

## II КОНФЕРЕНЦИЯ «ЛИЗИНГ ЗОВЕТ!» ТРАНСФОРМАЦИЯ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ

30 октября 2025 г.

ТПП РФ, Москва

Лизинговая отрасль в 2025 году переживает глубокую трансформацию, переходя от классической модели финансирования активов к формированию комплексной экосистемы. Эта экосистема объединяет финансовые, технологические и сервисные решения, формируя уникальные конкурентные преимущества лизинга и укрепляя лидерские позиции участников рынка.

Несмотря на падение и стагнацию рынка в целом, лизинговая отрасль сохраняет свою значимость как инструмент финансирования и модернизации экономики, адаптируясь к новым условиям и обладая потенциалом для роста.

Конференция призвана не просто зафиксировать текущие тренды, а выработать практическую повестку для отрасли в новой реальности. Как лизинг может стать локомотивом технологического суверенитета? Какую роль играет в импортозамещении и развитии отечественного производства? Как выстроить диалог с государством для создания благоприятной экосистемы роста? Эти вопросы требуют конкретных решений, которые мы намерены найти в совместной работе представителей бизнеса, власти и экспертного сообщества.

<b>ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ</b>	
<b>09:30</b>	<b>РЕГИСТРАЦИЯ. КОНГРЕСС-ЦЕНТР ТПП РФ</b>
	<b>КОНГРЕСС-ЦЕНТР</b>
<b>10:00</b>	<b>1. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «ТОЧКИ РОСТА».</b>
	<p><b>1.1. Идентификация: актуальные тренды 2025 и новые возможности.</b></p> <p><b>Контекст обсуждения:</b> <i>Реалии - возможности - новые форматы взаимодействия - конфликты интересов - технологические решения для развития.</i></p> <p><b>Доклады:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рынок сегодня и альтернативные сегменты. <b>Сергей Гришунин, НРА «Зеленый лизинг и ESG: мода или необходимость, IPO для лизинга</b> <b>Эксперт РА (уточняется)</b></li> <li>• Операционный vs финансовый лизинг: что выбирает рынок? <b>Николай Рогашков, «Экспомобилити», Член Экспертного Совета по оперлизингу</b> член Подкомитета по лизингу</li> <li>• Возвратный лизинг: инструмент оптимизации для бизнеса. <b>ОБЛИК</b></li> <li>• Блиц-диспут с участниками.</li> </ul> <p><b>1.2. Лизинг оборудования, с/х оборудования и крупных объектов.</b></p> <p><b>Контекст обсуждения:</b> <i>Роль лизинга в начале и в конце производственной цепочки: поставка средств производства вначале и продвижение продукции в конце.</i></p> <p style="margin-left: 20px;"><i>а) как поставщиков оборудования для производства,</i> <i>б) как средства продажи готовой продукции и выхода на новые рынки.</i> <i>в) Взгляд поставщиков и лизингополучателей.</i></p> <p><b>Доклады:</b></p> <p><b>Татьяна Абараджи, НАПИ «Лизинг автомобилей и спецтехники: ключевые тренды и цифры».</b></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Лизинг промышленной недвижимости и инфраструктуры. Результаты обсуждения Подкомитета по лизингу ТПП РФ.</li> <li>• Лизинг авиации, кораблей, дронов. (ГТЛК, Нацпромлизинг, Вертолеты России и т.д.)</li> </ul>
11:00	<p><b>2. ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ «НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ». Трансформация взаимодействий. Поставщики – лизингодатели - лизингополучатели.</b></p> <p><b>Модератор Цыганков Михаил, генеральный директор «ОБЛИК», член Подкомитета по лизингу</b></p>
	<p>2.1. Ключевой доклад «Лизинг 2025+: экосистема как ответ на вызовы и инструмент стратегического развития». Тезис «Лизинг должен перейти от сделки к экосистеме, чтобы стать полноценным инструментом развития экономики»</p> <p>2.2. <b>Лизинг транспортных средств. Пути выхода из сложной ситуации.</b></p> <p><b>Контекст обсуждения:</b></p> <p>а) Переизбыток транспортных средств и продажи изъятого и стоков. б) Поддержка российских производителей.</p> <p><b>Доклады:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формула стока: обзор рынка, проблемы для ЛК и пути решения.</li> <li>• Болезнь роста: переизбыток.</li> <li>• Судебный практикум. Казнить нельзя помиловать. <b>Светлана Частная, ЛЭКСТ</b></li> </ul> <p><b>2.2. Операционная модель экосистемы лизинга</b></p> <p><b>Контекст обсуждения:</b> <i>экосистема лизинга - это не просто тренд, а новая парадигма отрасли, где клиент получает единое окно для финансирования, сервиса и аналитики.</i></p> <p><b>Доклады:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• От сделки к партнерству: успешные кейсы интеграции. Кто за что отвечает?</li> <li>• Добавленная стоимость в лизинговых экосистемах.</li> <li>• Телематика и мониторинг: контроль или сервис?</li> <li>• Совместные продукты и cross-selling возможности.</li> </ul> <p><b>Вопросы для обсуждения:</b></p> <p>Механизмы взаимодействия между участниками экосистемы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стандарты и протоколы совместной работы</li> <li>• Распределение ответственности и рисков в экосистеме</li> <li>• Бизнес-модели партнерства (как делить доходы, кто за что отвечает)</li> <li>• Управление качеством в многоуровневой экосистеме</li> </ul> <p>2.3. <b>Лизинговые брокеры как участники рынка</b></p> <p><b>Доклады:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рынок лизинговых брокеров. Практика взаимодействия и влияние на рынок лизинга.</li> </ul> <p><b>Вопросы для обсуждения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Сойти за своего. Практика позиционирования лизинговых брокеров.</li> <li>✓ Этика как часть системы партнерских связей между участниками.</li> <li>✓ Роль брокера в информировании бизнеса.</li> </ul>
12:30	<b>ПЕРЕРЫВ</b>

14:00	<p><b>3. ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ. «ЛИЗИНГ 2.0. ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВА ДЛЯ ОБНОВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ДРАЙВЕР НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ»</b></p>
	<p><b>Контекст обсуждения:</b> Обсудить роль лизинга в развитии экономического потенциала РФ как поставщика средств производства, так и канала продажи готовой продукции, в том числе на экспорт. Определить роль лизинга в национальных проектах.</p> <p><b>Приветствие руководства ТПП РФ.</b> (<i>*Приглашение Президенту ТПП РФ С.Н. Катырину направлено</i>)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Катырин С.Н.</li> <li>2. <b>Ключевые актуальные темы развития лизинга.</b> Совет ТПП. Председатель Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике Гамза В.А.</li> <li>3. <b>Экосистема лизинга. Переход от классической модели финансирования активов к формированию комплексных экосистем.</b> Председатель Совета НП «Лизинговый союз» Осокин Д.А.</li> </ol> <p><b>Выступления ключевых докладчиков. Роль государства в развитии лизинговой отрасли и системный подход к гос. поддержке.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Госдума. (Профильные комитеты)</li> <li>5. Правительство Москвы (Профильные комитеты)</li> <li>6. <b>Программы льготного лизинга. Перспективы поддержки отраслей настоящим и в перспективе.</b></li> <li>7. Минэк,</li> <li>8. Минпром.</li> <li>9. Минсельхоз – <b>нацпроект и международная кооперация.</b></li> <li>10. Минтранс.</li> <li>11. Минцифры – <b>интеграция лизинга в цифровую экономику государства.</b></li> <li>12. ЦБ РФ. <b>Финансирование лизинга. Как развивать лизинг и сделать его доступным при высокой ключевой ставке.</b></li> <li>13. ГИБДД. <b>Интеграция по ЭПТС и регистрации в ГИБДД.</b></li> <li>14. Федеральная таможенная служба.</li> <li>15. ЕЭК</li> <li>16. <b>Координация участников рынка. Кооперация ТПП и Объединенной лизинговой ассоциации.</b> Президент ОЛА, генеральный директор «Росагролизинг» Косов П.Н. Председатель Подкомитета по лизингу Нестеренко М.Ю. Координация участников рынка НП Лизинговый союз и Подкомитет по лизингу</li> </ol>
16:00	<p><b>4. БИЗНЕС-БАТЛ СТОЛКНОВЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ</b></p>
	<p><b>Лицом к лицу встречаются Лизингодатели - Лизингополучатели</b></p> <p><b>4.1. Справедливые условия</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Позиция лизингодателей:</b> "Риски и реальность фондирования"</li> <li>• <b>Позиция лизингополучателей:</b> "Прозрачность и клиентоориентированность"</li> <li>• <b>Проблемы для батла:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Сроки принятия решений: скорость vs тщательность</li> <li>✓ Требования к обеспечению: безопасность vs доступность</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Скрытые комиссии и дополнительные услуги</li> <li>✓ Досрочное погашение: права клиента vs бизнес-модель</li> </ul> <p><b>4.2. Качество сервиса</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Проблемы для батла:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Персональный менеджер vs call-центр</li> <li>✓ Гибкость условий vs стандартизация процессов</li> <li>✓ Решение спорных вопросов: кто прав в конфликтах?</li> <li>✓ Поддержка в сложных ситуациях: партнерство или формализм?</li> </ul> </li> </ul>
<b>17:30</b>	<b>Завершение конференции</b>
<b>18:30</b>	<b>Вечерний прием (по специальным приглашениям)</b>
	<b>МАЛЫЙ ЗАЛ</b>
<b>10:00 - 12:00</b>	<b>5. КРУГЛЫЙ СТОЛ. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ЛИЗИНГА. МАЛЫЙ ЗАЛ</b>
	<p><b>Модератор Каганов Вениамин Шаевич, Президент Ассоциации финансовой грамотности</b></p> <p><b>Вопросы для обсуждения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ключевые компетенции (Hard и Soft skills) специалистов, руководителей, лидеров лизинговой отрасли в период трансформации отрасли.</li> <li>2. Профессиональная подготовка специалистов для лизинговой отрасли в период трансформации в ВУЗах и на рабочих местах в Компаниях, основные направления развития и вызовы.</li> <li>3. Инструменты независимой оценки компетенций специалистов лизинговой отрасли как решение для формирования квалифицированного кадрового потенциала лизинговой отрасли.</li> </ol> <p><b>Участники:</b> руководители профильных ВУЗов, руководители лизинговых компаний, Ассоциация участников финансового рынка «Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка» в лице ГД Маштакеевой Д.К., Член Совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике, председатель Подкомитета по лизингу ТПП РФ Нестеренко М.Ю., Сопредседатель Совета — директор НП «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ» Е.М. Царев.</p>
<b>13:30 - 14:30</b>	<b>6. ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ. ГЛОБАЛИЗАЦИЯ И МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО. МАЛЫЙ ЗАЛ</b>
	<p><b>Контекст:</b> <i>гармонизация законодательства, цифровизация процессов, расширение взаимодействия сотрудничестве с дружественными странами, успешные кейсы.</i></p> <p><b>Доклады:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Азиатский вектор: опыт работы с новыми партнерами.</li> <li>• ЕАЭС: интеграционные процессы в лизинге.</li> <li>• Международный лизинг.</li> <li>• Импортзамещение как драйвер развития.</li> <li>• Новые логистические цепочки.</li> <li>• Валютные стратегии в международных проектах.</li> <li>• Валютные платежи.</li> </ul>
<b>15:00</b>	<b>7. КРУГЛЫЙ СТОЛ. АРХИТЕКТУРА БУДУЩЕГО. МАЛЫЙ ЗАЛ</b>
	<p><b>7.1. Цифровая трансформация.</b></p> <p><b>Участники:</b> <i>Топ-менеджеры, IT-эксперты, финтех-компании</i></p>

	<p>Контекст: нужны ли инвестиции в технологии и как формируют бюджет компании, что важнее автоматизация или люди, данные как актив, кибербезопасность в цифровом лизинге.</p> <p><b>Доклады:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Активизация работы по изъятию.</li> <li>• Электронные биржи продажи имущества.</li> <li>• Получение данных от гос-ва для оценки клиентов.</li> <li>• Получение данные от гос-ва о движении транспорта.</li> <li>• ИИ в лизинге: от скоринга к предиктивной аналитике.</li> <li>• Уровень цифровой зрелости лизинговых компаний. Стратегии ИИ цифровизации.</li> <li>• Автоматизация процессов: что можно доверить машинам?</li> <li>• Банки, как тормоз – что делать с бумаготворчеством.</li> </ul>
<p><b>16:00 - 17:00</b></p>	<p><b>7.2. Платформенные решения.</b></p> <p><b>Контекст:</b> собственные платформы vs партнерство с финтехом. Интеграция с банковскими системами. Мобильные приложения vs веб-платформы. Blockchain в лизинге: перспективы применения.</p> <p><b>Доклады:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Маркетплейсы техники: новые каналы продаж.</li> <li>• Цифровые экосистемы: от идеи к реализации.</li> </ul>